NGÂN HÀNG TMCP
NGOẠI THƯƠNG VIỆT NAM
Địa chỉ: 198 Trần Quang Khải, Hà Nội

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026

Căn cứ: (i) Luật các Tổ chức tín dụng ngày 18/01/2024, Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Đất đai, Luật Nhà ở, Luật Kinh doanh bất động sản và Luật các Tổ chức tín dụng ngày 29/06/2024, Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật các Tổ chức tín dụng ngày 27/06/2025("Luật các TCTD"); (ii) Điều lệ tổ chức và hoạt động của Ngân hàng Thương mại cổ phần Ngoại thương Việt Nam ("Vietcombank", "Ngân hàng") được Đại hội đồng cổ đông ("ĐHĐCĐ") thông qua ngày 26/04/2025 ("Điều lệ Vietcombank"); (iii) Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát Vietcombank ("BKS") được ĐHĐCĐ thông qua ngày 19/08/2024 ("Quy chế BKS Vietcombank"), BKS kính báo cáo ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 về hoạt động và kết quả thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn được giao của BKS trong năm 2025, định hướng hoạt động năm 2026 như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2025

1. Cơ cấu tổ chức và nhân sự của BKS

- BKS đã được kiện toàn với 05 thành viên từ kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào ngày 26/04/2025 và không thay đổi trong 06 tháng cuối năm 2025. Thành viên BKS hiện nay gồm: bà Đinh Thị Thái (Trưởng BKS), bà Trần Mỹ Hạnh (kiêm Trưởng Kiểm toán nội bộ), bà Đỗ Thị Mai Hương, bà Trương Thị Diệu Quế và ông Trần Sỹ Mạnh.

- Cơ cấu các đơn vị trực thuộc BKS đã được kiện toàn theo định hướng tinh gọn bộ máy: Theo Quyết định số 1817/QĐ-VCB-BKS ngày 12/08/2025, từ ngày 14/08/2025, Phòng Giám sát hoạt động chấm dứt hoạt động, sáp nhập vào Phòng Kiểm toán nội bộ, toàn bộ nhân sự và chức năng nhiệm vụ của Phòng Giám sát hoạt động được chuyển về Phòng Kiểm toán nội bộ. Do vậy, Phòng Kiểm toán nội bộ hiện nay thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ và tham mưu, giúp việc cho BKS trong các hoạt động giám sát thuộc nhiệm vụ, quyền hạn của BKS theo quy định của pháp luật, Điều lệ Vietcombank, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS.

2. Các phiên họp của BKS và kết luận, kiến nghị của BKS

Trong năm 2025, BKS đã tổ chức 12 phiên họp định kỳ hàng tháng. Các phiên họp do Trưởng BKS triệu tập, có sự tham dự đầy đủ các thành viên BKS. Biên bản họp BKS được lập và lưu giữ đầy đủ theo quy định. Nội dung các phiên họp bám sát định hướng hoạt động của BKS trong việc thực hiện các nhiệm vụ và quyền hạn của BKS theo quy định pháp luật và quy định nội bộ có liên quan.

Thông qua hoạt động giám sát và kiểm toán nội bộ, BKS đã đưa ra các ý kiến, kiến nghị, đề xuất với Hội đồng quản trị ("HĐQT", Ban Điều hành ("BĐH") nhằm tăng cường kiểm soát, giảm thiểu rủi ro và nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động của Vietcombank. Việc đưa ra các ý kiến tham vấn/kiến nghị của BKS luôn đảm bảo tính độc lập, khách quan, không can thiệp, làm gián đoạn hoặc ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và BĐH. Các ý kiến, kiến nghị của BKS được HĐQT, BĐH nghiêm túc xem xét, tiếp thu và chỉ đạo triển khai kịp thời.

3. Thù lao, chi phí hoạt động, các lợi ích khác của BKS và từng thành viên BKS

Chi phí hoạt động của BKS được thực hiện theo các quy định nội bộ của Vietcombank. Mức thù lao năm 2025 đối với thành viên HĐQT và thành viên BKS đã chi là 0,074% lợi nhuận hợp nhất sau thuế, trong phạm vi được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 18/TN2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2025 (tối đa 0,15% lợi nhuận hợp nhất sau thuế). Mức chi cụ thể được công bố tại Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán của Vietcombank.

4. Kết quả hoạt động của các Thành viên BKS

Theo Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS Vietcombank ban hành theo Quyết định số 1551/QĐ-VCB-BKS ngày 19/08/2024 (Quyết định 1551), BKS làm việc theo chế độ tập thể kết hợp với chế độ trách nhiệm cá nhân theo mảng công việc được phân công của từng thành viên trong BKS. Trong phạm vi chức trách và nhiệm vụ được phân công, các Thành viên BKS đã hoàn thành tốt các kế hoạch, chương trình công tác năm do BKS xây dựng với tinh thần trách nhiệm; tuân thủ chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định; luôn sát sao trong việc định hướng, chỉ đạo đơn vị thuộc BKS hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

5. Kết quả hoạt động của BKS

Trong năm 2025, BKS đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm, quyền hạn, nhiệm vụ của BKS theo quy định tại Luật Các TCTD và Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS, cũng như Điều lệ Vietcombank và các quy định nội bộ khác; góp phần hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược của nhiệm kỳ giám sát.

5.1. Về giám sát việc tổ chức thực hiện chiến lược phát triển, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính của Vietcombank; giám sát, đánh giá thực trạng hoạt động kinh doanh, thực trạng tài chính của Vietcombank

5.1.1. Giám sát việc tổ chức thực hiện chiến lược phát triển, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính của Vietcombank

BKS Vietcombank thường xuyên giám sát việc xây dựng, rà soát và tổ chức thực hiện chiến lược phát triển, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính của Vietcombank đã được cơ quan có thẩm quyền phê duyệt, được ĐHĐCĐ thông qua; và giám sát các định hướng, kế hoạch triển khai do HĐQT Vietcombank ban hành.

Trong năm 2025, Vietcombank đã thực hiện tốt các nhiệm vụ theo chỉ đạo của Chính phủ, Ngân hàng Nhà nước ("NHNN") và các cơ quan có thẩm quyền trong việc xây dựng và triển khai các kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính bám sát các giải pháp điều hành chính sách tiền tệ, tín dụng, ngoại hối của Chính phủ và NHNN, bám sát các chỉ tiêu kế hoạch được giao, cụ thể: (i) Phê duyệt và giao kế hoạch kinh doanh cho các Chi nhánh, các đơn vị tại Trụ sở chính và Công ty thành viên; phê duyệt kế hoạch ngân sách toàn Ngân hàng; (ii) Triển khai quyết liệt, hiệu quả các biện pháp nhằm tiết giảm chi phí hoạt động; (iii) Tiếp tục xây dựng và triển khai các phương án tăng vốn điều lệ thông qua chi trả cổ tức bằng cổ phiếu, phát hành cổ phiếu riêng lẻ nhằm nâng cao năng lực tài chính và khả năng cấp tín dụng, cung ứng vốn an toàn, hiệu quả cho nền kinh tế thực hiện các giải pháp hỗ trợ khách hàng, giữ ổn định mặt bằng lãi suất theo đúng định hướng; (iv) Thực hiện các giải pháp tăng trưởng tín dụng an toàn, hiệu quả, nâng cao chất lượng tín dụng, kiểm soát và xử lý nợ xấu; chú trọng đầu tư tín dụng vào các dự án, công trình trọng điểm khả thi phục vụ phát triển kinh tế, xã hội, ưu tiên định hướng tín dụng cho các lĩnh vực ưu tiên, các ngành phát triển bền vững, tăng trưởng xanh; (v) Tiếp tục thực hiện các chính sách, giải pháp để tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng tiếp cận nguồn vốn tín dụng, hỗ trợ người dân, doanh nghiệp thực hiện đầu tư, sản xuất kinh doanh thực hiện mục tiêu tăng trưởng kinh tế; (vi) Phối hợp với Trung tâm nghiên cứu ứng dụng dữ liệu dân cư và căn cước công dân, Bộ Công an (Trung tâm RAR) về giải pháp ứng dụng dữ liệu từ cơ sở dữ liệu Quốc gia về dân cư trong đánh giá khách hàng vay nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động cấp tín dụng đồng thời tạo điều kiện cho người dân tiếp cận nguồn vốn tín dụng ngân hàng; (vii) Chủ động triển khai, tăng cường hoạt động kết nối ngân hàng – doanh nghiệp; (viii) Tiếp tục triển khai các biện pháp để ổn định mặt bằng lãi suất tiền gửi, tiết giảm chi phí hoạt động, tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số và các giải pháp khác để tiếp tục duy trì mặt bằng lãi suất cho vay thấp nhằm hỗ trợ doanh nghiệp và người dân; (ix) Chủ động tổ chức triển

khai các nội dung theo Phương án chuyển giao bắt buộc và đảm bảo hoạt động an toàn, liên tục của Ngân hàng Thương mại TNHH MTV Ngoại thương Công nghệ số (VCBNeo).

Nhìn chung, Vietcombank đã nghiêm túc tổ chức thực hiện chiến lược phát triển, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính và các nhiệm vụ khác theo định hướng, chỉ đạo của các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền và theo phê duyệt của ĐHĐCĐ Vietcombank.

5.1.2. Giám sát, đánh giá thực trạng hoạt động kinh doanh, thực trạng tài chính của Vietcombank

Về cơ bản, Vietcombank đã tuân thủ các quy định pháp luật và quy định nội bộ, đảm bảo hoạt động an toàn và ổn định. Kết thúc năm 2025, Vietcombank đã đạt và vượt hầu hết các chỉ tiêu thực hiện kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính trọng yếu, cụ thể:

- Tổng tài sản đạt ~2,4 triệu tỷ đồng, tăng ~17% so với cuối năm 2024, hoàn thành vượt mức mục tiêu chiến lược đã đề ra cho năm 2025.

- Huy động vốn từ tổ chức kinh tế và dân cư đạt 1,7 triệu tỷ đồng, tăng ~10% so với năm 2024, hoàn thành kế hoạch năm 2025. Huy động vốn được điều tiết phù hợp với tăng trưởng tín dụng nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và tuân thủ đầy đủ các chỉ số an toàn.

- Dư nợ tín dụng đạt ~1,7 triệu tỷ đồng, tăng ~15% so với năm 2024, tập trung vào các lĩnh vực ưu tiên, sản xuất kinh doanh, hỗ trợ phục hồi kinh tế. Vietcombank tích cực trong triển khai các chương trình hỗ trợ lãi suất cho khách hàng, rà soát và tăng trưởng tín dụng theo hướng thận trọng, an toàn.

- Tỷ lệ nợ xấu cho vay nền kinh tế tại cuối năm 2025 ở mức ~0,97%.

- Tỷ lệ nợ xấu theo Thông tư 31/2024/TT-NHNN[1] tại cuối năm 2025 ở mức ~0,81%, kiểm soát hiệu quả trong mức kế hoạch năm 2025 NHNN giao (<1,5%).

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất năm 2025 đạt ~44,02 nghìn tỷ đồng, tăng 4,2% so với năm 2024, hoàn thành vượt mức kế hoạch năm 2025 ĐHĐCĐ giao.

- Lợi nhuận trước thuế riêng lẻ cả năm 2025 đạt ~43,1 nghìn tỷ đồng, tăng ~4,5% so với cùng kỳ năm 2024, hoàn thành 100% kế hoạch NHNN giao năm

[1] Thông tư 31/2024/TT-NHNN ngày 30/06/2024 của NHNN quy định về phân loại tài sản có trong hoạt động của ngân hàng thương mại, tổ chức tín dụng phi ngân hàng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài có hiệu lực từ ngày 01/07/2024 thay thế Thông tư 11/2021/TT-NHNN ngày 30/07/2021 của NHNN quy định về phân loại tài sản có, mức trích, phương pháp trích lập dự phòng rủi ro và việc sử dụng dự phòng để xử lý rủi ro trong hoạt động của tổ chức tín dụng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài

2025.

- Chỉ số hiệu quả ROA, ROE ước thực hiện đạt 1,55% và 16,73%, ở mức cao so với các ngân hàng thương mại nhà nước.

- Các công ty con hoạt động phù hợp với định hướng phát triển của Vietcombank và đều có lãi, đóng góp tích cực vào kết quả hoạt động chung của hệ thống, trong đó riêng VCBNeo đã đảm bảo duy trì hoạt động an toàn, ổn định, từng bước cải tổ bộ máy quản trị điều hành và phục hồi kinh doanh, kết quả kinh doanh năm đầu sau chuyển giao đảm bảo không những không lỗ theo kế hoạch xây dựng tại Phương án chuyển giao bắt buộc mà còn đạt mức lãi cao so với các TCTD cùng quy mô tương đương.

- Các tỷ lệ an toàn của Vietcombank đảm bảo tuân thủ đúng quy định của pháp luật và đáp ứng tiêu chuẩn của Basel II. Tỷ lệ an toàn vốn của Vietcombank theo quy định của Thông tư 41/2016/TT-NHNN đạt 11,56%, cao hơn mức quy định của NHNN (8%) và trên ngưỡng khẩu vị rủi ro (9%) của Vietcombank.

5.2. Về giám sát và đánh giá việc thực hiện quyền, nghĩa vụ của HĐQT, Tổng Giám đốc (TGĐ), người điều hành khác; việc thực hiện quyền, chức trách của Người đại diện phần vốn nhà nước tại Vietcombank

5.2.1. Về thực hiện quyền, chức trách của Người đại diện phần vốn Nhà nước tại Vietcombank

Người đại diện phần vốn Nhà nước tại Vietcombank thực hiện quyền, chức trách theo quy định tại Quyết định 1500/QĐ-NHNN ngày 20/09/2021 (được sửa đổi, bổ sung bởi Quyết định 2192/QĐ-NHNN ngày 27/05/2025), Luật các TCTD và các quy định pháp luật có liên quan. Trong năm 2025, Người đại diện phần vốn Nhà nước đã thực hiện chế độ báo cáo theo yêu cầu của NHNN; báo cáo, trình NHNN xem xét, có ý kiến trước khi tham gia ý kiến, biểu quyết, quyết định đối với các nội dung: Báo cáo việc thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023 của Vietcombank theo phê duyệt của NHNN; thông qua báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024, phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 và đề xuất mức thù lao cho HĐQT và BKS năm 2025 để trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025; điều chỉnh bảng lương vị trí công việc đối với thành viên HĐQT, BKS; phương án đầu tư bổ sung vốn Nhà nước tại Vietcombank thông qua chi trả cổ tức từ nguồn lợi nhuận còn lại và Quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ; báo cáo nhu cầu tăng vốn điều lệ của Vietcombank giai đoạn 2026-2030; kiện toàn nhân sự cấp cao tại Vietcombank (thành viên HĐQT, thành viên BKS, TGĐ),...

5.2.2. Về thực hiện quyền, nghĩa vụ của HĐQT, TGĐ, người điều hành khác

Trong năm 2025, HĐQT, TGĐ, người điều hành khác của Vietcombank đã

thực hiện quyền, nghĩa vụ theo quy định tại Luật các TCTD, Điều lệ Vietcombank và các quy định có liên quan.

HĐQT Vietcombank đã trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ về định hướng hoạt động kinh doanh năm 2025 của Vietcombank; việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ, Quy chế tổ chức hoạt động của HĐQT, Quy chế quản trị nội bộ; công tác kiện toàn nhân sự và mức thù lao đối với HĐQT và BKS; phương án tăng vốn điều lệ; phương án phân phối lợi nhuận; phương án khắc phục dự kiến trong trường hợp được can thiệp sớm theo quy định. HĐQT đã thực hiện phê duyệt, quyết định các nội dung về định hướng kế hoạch; chủ trương nhân sự, cơ cấu tổ chức, mạng lưới; các khoản tín dụng, đầu tư mua sắm, hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định của pháp luật và quy định nội bộ của Vietcombank.

TGĐ đã thực hiện chức trách, nhiệm vụ trong việc xây dựng, trình HĐQT phê duyệt và tổ chức triển khai kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính bám sát nhiệm vụ trọng tâm theo chỉ đạo của Chính phủ và NHNN; thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư đã được HĐQT và ĐHĐCĐ thông qua; quyết định các nội dung điều hành hoạt động kinh doanh theo thẩm quyền; thiết lập, duy trì hệ thống kiểm soát hợp lý; ban hành các quy định nội bộ, quy trình tác nghiệp để vận hành, điều hành kinh doanh; thực hiện chế độ báo cáo theo quy định.

Những người điều hành khác đã thực hiện chức trách, nhiệm vụ trong việc xây dựng, triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh được cấp có thẩm quyền giao; chủ động triển khai thực hiện các nhiệm vụ trong công tác quản lý, điều hành theo quy định pháp luật và quy định nội bộ có liên quan.

Kết quả thẩm định của BKS về Báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT ghi nhận báo cáo phản ánh hợp lý, đầy đủ nội dung theo quy định tại Điều 288 Nghị định 155[2], số liệu tình hình hoạt động kinh doanh tại báo cáo của HĐQT và TGĐ phù hợp số liệu Báo cáo tài chính được kiểm toán.

5.3. Về giám sát, đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ quy chế kiểm toán nội bộ, quy chế quản lý và phòng ngừa rủi ro, quy chế báo cáo, quy chế quản trị nội bộ khác của Vietcombank

Trong năm 2025, Vietcombank đã triển khai các nhiệm vụ cần thiết nhằm tuân thủ quy định tại quy chế Kiểm toán nội bộ, quy chế quản lý và phòng ngừa rủi ro, quy chế quản trị nội bộ và cơ chế báo cáo, cụ thể:

[2] Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật chứng khoán

5.3.1. Về giám sát, đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ quy chế kiểm toán nội bộ

- Trong năm 2025, BKS đã thực hiện đầy đủ chức năng giám sát của BKS thông qua việc giám sát các nội dung công việc quan trọng của Kiểm toán nội bộ, bao gồm:

(i) Về cơ cấu tổ chức: BKS Vietcombank đã thực hiện tái cơ cấu tổ chức bộ máy thuộc BKS, sáp nhập Phòng Giám sát hoạt động vào Phòng Kiểm toán nội bộ, tái bổ nhiệm và quyết định mức lương, lợi ích khác đối với các chức danh thuộc Phòng Kiểm toán nội bộ sau sáp nhập theo quy định của pháp luật và các quy định nội bộ của Vietcombank;

(ii) Về quy định nội bộ: Năm 2025, BKS đã phê duyệt ban hành mới Quy chế tổ chức và hoạt động của Kiểm toán nội bộ và Quy trình Kiểm toán nội bộ nhằm đảm bảo đáp ứng các quy định tại Luật các TCTD, các chuẩn mực, thông lệ quốc tế liên quan; đồng thời phù hợp với mô hình tổ chức mới và thực tiễn triển khai;

(iii)Về tổ chức triển khai và thực hiện giám sát cấp cao đối với hoạt động Kiểm toán nội bộ: Căn cứ quy định tại Thông tư 13/2018/TT-NHNN và Quy chế tổ chức và hoạt động của Kiểm toán nội bộ và các định hướng chỉ đạo của NHNN, BKS đã phê duyệt ban hành/điều chỉnh kế hoạch Kiểm toán nội bộ hàng năm sau khi tham khảo ý kiến của HĐQT, TGĐ; đồng thời phân công các thành viên BKS giám sát Kiểm toán nội bộ trong việc triển khai các đoàn kiểm toán theo kế hoạch; phê duyệt Báo cáo kiểm toán và gửi HĐQT, TGĐ để xử lý, khắc phục các tồn tại, sai sót theo các kiến nghị của BKS;

(iv)Các nội dung giám sát khác đối với Kiểm toán nội bộ: BKS đã thực hiện giám sát, đánh giá việc thực hiện chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp của thành viên BKS, của Kiểm toán viên nội bộ và đánh giá tính hiệu quả của hoạt động Kiểm toán nội bộ, đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ của Trưởng Kiểm toán nội bộ, đánh giá việc kiểm soát chất lượng Kiểm toán nội bộ làm cơ sở định hướng và quản lý hoạt động Kiểm toán nội bộ. Thông qua công tác giám sát của BKS đối với hoạt động Kiểm toán nội bộ, chất lượng và hiệu quả hoạt động kiểm toán liên tục được cải thiện và nâng cao, đảm bảo thực hiện đúng và đầy đủ nguyên tắc, phạm vi, nội dung, vai trò, chức năng, quyền và nghĩa vụ của Kiểm toán nội bộ cũng như chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp của cán bộ kiểm toán đồng thời chuyển dịch dần sang định hướng kiểm toán quản trị và kiểm toán hiệu quả, kiểm toán liên tục và kiểm toán hệ thống phù hợp với điều kiện tình hình mới.

- Kế hoạch Kiểm toán nội bộ năm 2025 được BKS phê duyệt tại Quyết định 2415/QĐ-VCB-BKS ngày 12/12/2024 và báo cáo NHNN tại Công văn 23423/VCB-BKS-KToNB ngày 23/12/2024. Theo đó, tổng số cuộc kiểm toán

chính thức là 28 cuộc bao gồm 06 cuộc kiểm toán thực hiện theo quy định của NHNN/cam kết của Vietcombank[3] và 22 cuộc kiểm toán thực hiện theo kết quả đánh giá rủi ro và quy định của Vietcombank. Trong năm, Vietcombank đã hoàn thành toàn bộ 28/28 cuộc kiểm toán theo kế hoạch và hoàn thành bổ sung 01 cuộc kiểm toán theo kế hoạch dự phòng. Các đoàn kiểm toán trong năm 2025 đã hoàn thành đúng tiến độ với chất lượng tốt. Kết quả Kiểm toán nội bộ đã nhận diện được một số tồn tại, sai sót, rủi ro trong hoạt động kinh doanh và quản trị rủi ro của Ngân hàng, đề xuất các kiến nghị nhằm cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, nâng cao ý thức quản trị rủi ro của các đơn vị trong hệ thống Vietcombank, qua đó góp phần đảm bảo hoạt động của Ngân hàng an toàn, hiệu quả, tuân thủ đúng quy định pháp luật, quy định nội bộ, chuẩn mực và thông lệ quốc tế. Công tác đôn đốc, theo dõi việc thực hiện kiến nghị Kiểm toán nội bộ và kiến nghị theo kết luận của các đoàn thanh tra, kiểm tra, kiểm toán bên ngoài được triển khai nghiêm túc, hiệu quả. HĐQT, TGĐ và các đơn vị, bộ phận trong Ngân hàng đã thực hiện tốt cơ chế phối hợp chặt chẽ với BKS, Phòng Kiểm toán nội bộ trong công tác triển khai kiểm toán, tổ chức thực hiện và theo dõi, báo cáo kết quả thực hiện các kiến nghị của BKS, Phòng Kiểm toán nội bộ. Công tác quản lý chất lượng hoạt động kiểm toán từng bước được cải thiện thông qua việc giám sát chặt chẽ, theo dõi sát sao tiến độ kiểm toán cũng như kiểm soát chất lượng báo cáo của các đoàn kiểm toán. Trong tháng 05/2025, Ban Kiểm soát Vietcombank đã tổ chức đào tạo, tập huấn tập trung cho toàn bộ đội ngũ cán bộ của Ban Kiểm soát, Kiểm toán nội bộ nhằm cập nhật kiến thức và nâng cao năng lực nghề nghiệp cho cán bộ kiểm toán, đáp ứng tuân thủ quy định về năng lực và chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp của cán bộ kiểm toán. Vietcombank cũng đã tổ chức thành công Hội thảo khoa học "Xu hướng phát triển của Kiểm toán nội bộ trong năm 2025 và tầm nhìn đến năm 2030"; tiếp tục nghiên cứu, đề xuất các sáng kiến khoa học theo kế hoạch . Trong năm 2025, Phòng Kiểm toán nội bộ tích cực tham gia, hỗ trợ BKS triển khai Dự án Nâng cao năng lực và chuyển đổi hoạt động của BKS, trong đó tập trung vào công tác chuyển đổi số, đổi mới sáng tạo và đảm bảo chất lượng hoạt động kiểm toán nội bộ theo các thông lệ quốc tế, 14 sáng kiến đã được triển khai trong năm 2025 và tiếp tục triển khai 09 sáng kiến trong năm 2026.

5.3.2. Về giám sát, đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ quy chế quản lý và phòng ngừa rủi ro

Trong năm 2025, Vietcombank tiếp tục thực hiện quản lý chặt chẽ các loại

[3] Thông tư 13/2018/TT-NHNN ngày 18/05/2018 quy định về hệ thống kiểm soát nội bộ của ngân hàng thương mại, chi nhánh ngân hàng nước ngoài; Thông tư 41/2016/TT-NHNN ngày 30/12/2016 quy định tỷ lệ an toàn vốn đối với ngân hàng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài; Thông tư 09/2023/TT-NHNN ngày 28/07/2023 hướng dẫn thực hiện một số điều của Luật Phòng chống rửa tiền; tuyên bố của Vietcombank v/v đáp ứng Basel II và Chính sách kiểm soát an toàn thông tin đối với các khách hàng của SWIFT.

rủi ro trọng yếu của Ngân hàng phù hợp với quy định của NHNN và quy định nội bộ. HĐQT đã tổ chức và giám sát các hoạt động quản lý rủi ro (QLRR) của Vietcombank, TGĐ đã chỉ đạo triển khai kịp thời các chiến lược, chính sách, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT liên quan đến hoạt động QLRR. Ủy ban QLRR và Hội đồng rủi ro tiếp tục phát huy vai trò tham mưu, đề xuất đối với HĐQT/TGĐ trong việc giám sát, quản lý trạng thái rủi ro của Ngân hàng ở ngưỡng an toàn, tuân thủ quy định của NHNN.

Hệ thống QLRR với mô hình ba tuyến bảo vệ được tổ chức và vận hành tương đối đầy đủ; các đơn vị thuộc tuyến bảo vệ thứ nhất và thứ hai đã thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định. Các chính sách, quy định nội bộ, khẩu vị rủi ro, giới hạn và tỷ lệ đảm bảo an toàn cơ bản được tuân thủ theo quy định của NHNN và quy định nội bộ của Vietcombank. BKS đề nghị tiếp tục tăng cường công tác cảnh báo sớm và kiểm soát rủi ro tại các đơn vị kinh doanh.

5.3.3. Về giám sát, đánh giá hiệu lực và mức độ tuân thủ cơ chế báo cáo và quy chế quản trị nội bộ khác

- Tuân thủ cơ chế báo cáo: Các đơn vị tại Vietcombank đã triển khai thực hiện cơ chế báo cáo theo quy định pháp luật, trong đó tập trung vào các báo cáo trọng yếu theo quy định tại Thông tư 35/2015/TT-NHNN ngày 31/12/2015 về chế độ báo cáo thống kê áp dụng đối với tổ chức tín dụng được sửa đổi bổ sung theo Thông tư 11/2018/TT-NHNN ngày 17/04/2018, Thông tư 13/2018/TT-NHNN ngày 18/05/2018 về hệ thống kiểm soát nội bộ của ngân hàng thương mại... Đồng thời, cơ chế báo cáo nội bộ từ các đơn vị lên Ban Lãnh đạo cấp cao và giữa các đơn vị trong hệ thống 03 tuyến bảo vệ của Ngân hàng được thiết kế và lồng ghép trong các văn bản quy định, quy trình, hướng dẫn của từng mảng nghiệp vụ kinh doanh cũng như quản lý rủi ro, tài chính kế toán, công nghệ thông tin. Công tác báo cáo được tổ chức triển khai đồng bộ và vận hành thông suốt, việc tự động hóa được chú trọng, tăng cường sự hỗ trợ từ hệ thống phần mềm công nghệ giúp truyền tải đầy đủ, kịp thời các thông tin về hoạt động của Ngân hàng tới Ban Lãnh đạo cấp cao, hỗ trợ hiệu quả công tác giám sát, quản trị, điều hành để ra quyết định kịp thời, hiệu quả; đồng thời giúp các đơn vị tạo được luồng phối hợp nhịp nhàng để vận hành hoạt động kinh doanh thông suốt.

- Tuân thủ quy chế quản trị nội bộ: HĐQT đã tổ chức họp định kỳ và ban hành đầy đủ Nghị quyết/Quyết định/Biên bản họp theo quy định tại: (i) Quy chế quản trị nội bộ Vietcombank ban hành theo Quyết định 1579/QĐ-VCB-HĐQT ngày 26/08/2024 và Quyết định 989/QĐ-VCB-HĐQT ngày 14/05/2025; (ii) Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT ban hành theo Quyết định 1569/QĐ-VCB-HĐQT ngày 26/08/2024 và Quyết định 979/QĐ-VCB-HĐQT ngày 14/05/2025.

Các ủy ban giúp việc cho HĐQT (Ủy ban Quản lý rủi ro, Ủy ban Nhân sự) tiếp tục thực hiện đầy đủ vai trò, chức năng, nhiệm vụ của mình theo quy định tại Quy chế tổ chức hoạt động của các Ủy ban. Bên cạnh đó, cơ chế quản trị nội bộ của Ngân hàng được thiết lập và vận hành theo quy định pháp luật và các quy chế nội bộ đã ban hành (Quy chế Hệ thống kiểm soát nội bộ ban hành kèm theo Quyết định 2596/QĐ-VCB-HĐQT ngày 28/12/2018). Việc phân công, phân cấp, ủy quyền giữa HĐQT, BĐH và các đơn vị chức năng cơ bản được thực hiện theo quy định; cơ chế phối hợp giữa HĐQT, BKS và BĐH được duy trì, phục vụ công tác quản trị, điều hành và giám sát hoạt động của Ngân hàng.

5.4. Về giám sát tính hợp pháp, tính hệ thống và trung thực trong công tác kế toán, sổ sách kế toán, trong nội dung báo cáo tài chính

BKS Vietcombank luôn chủ động, nghiêm túc thực hiện chức trách, nhiệm vụ theo quy định tại Luật các TCTD trong việc:

- Giám sát hoạt động tài chính kế toán thông qua việc rà soát các văn bản về chính sách, chế độ tài chính – kế toán và xem xét, đánh giá công tác quản lý tài chính của Vietcombank. Trong năm 2025, Vietcombank đã chủ động theo dõi và cập nhật các quy định mới của pháp luật để ban hành mới, sửa đổi, bổ sung các văn bản nội bộ và hướng dẫn thực hiện thống nhất trong toàn hệ thống trên các lĩnh vực hạch toán kế toán, thuế, tài chính và quản lý tài khoản[4] ; ban hành một số văn bản hướng dẫn thực hiện các quy định pháp luật mới về thuế, hóa đơn[5]. Kết quả rà soát quy định của Vietcombank về văn bản kế toán ghi nhận: (i) Vietcombank đã ban hành đầy đủ văn bản quy định nội bộ theo các nội dung, công tác kế toán quy định tại Luật Kế toán; (ii) Nội dung quy định nội bộ Vietcombank về cơ bản được cập nhật, xây dựng và ban hành đảm bảo nguyên tắc phù hợp các quy định của Luật các TCTD, quy định của NHNN, các quy định pháp luật, văn bản chỉ đạo, hướng dẫn khác có liên quan như: chế độ báo cáo tài chính, hệ thống tài khoản, công tác hóa đơn điện tử/thuế...

- Thẩm định Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm và hàng năm của Vietcombank; báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả thẩm định báo cáo tài chính; đánh giá tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cẩn trọng trong công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Cụ thể, trong năm 2025 và đầu năm 2026, BKS đã thực hiện thẩm định Báo cáo giữa niên độ năm 2025 và Báo cáo tài chính năm

[4] Ban hành mới/sửa đổi bổ sung văn bản hướng dẫn quy chế tài chính để kịp thời cập nhật quy định tại Nghị định 135/2025/NĐ-CP ngày 12/06/2025 quy định về chế độ tài chính đối với tổ chức tín dụng, Nghị định 181/2025/NĐ-CP ngày 01/07/2025 quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật thuế giá trị gia tăng, Luật Vệ sinh an toàn lao động

[5] Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp số 67/2025/QH15; Nghị định 70/2025/NĐ-CP sửa đổi Nghị định 123/2020/NĐ-CP về hóa đơn, chứng từ điện tử; Nghị định 181/2025/NĐ-CP quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Thuế giá trị gia tăng; Nghị định 230/2025/NĐ-CP về chính sách miễn giảm thuế, giảm tiền thuê đất

2025 của Vietcombank. Kết quả thẩm định xác nhận Báo cáo giữa niên độ năm 2025 và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 đã phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Ngân hàng và các công ty con, kết quả hoạt động và tình hình lưu chuyển tiền tệ tại ngày 30/06/2025 và ngày 31/12/2025. Báo cáo tài chính được trình bày phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán Việt Nam áp dụng cho các tổ chức tín dụng do NHNN ban hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Một số tồn tại, sai sót (không trọng yếu) đã được BKS có ý kiến với HĐQT, BĐH để rút kinh nghiệm và khắc phục kịp thời.

5.5. Kết quả giám sát việc thông qua và thực hiện dự án đầu tư, mua, bán tài sản cố định, hợp đồng, giao dịch khác của tổ chức tín dụng thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị

Theo Quy chế tài chính của Vietcombank, các dự án đầu tư mua sắm có giá trị từ 45 tỷ đồng trở lên đến dưới 20% vốn điều lệ của Vietcombank thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT. Các hồ sơ trình phê duyệt dự án đầu tư mua sắm tài sản thuộc thẩm quyền HĐQT đều được chuyển tới BKS xem xét, đưa ra ý kiến tham vấn độc lập về các biện pháp tăng cường kiểm soát, giảm thiểu rủi ro, các yêu cầu nhằm đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định nội bộ của Vietcombank. Trong năm 2025, tại Vietcombank không phát sinh hợp đồng, giao dịch mua, bán và hợp đồng, giao dịch kinh doanh khác thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ hay có giá trị lớn hơn 10% vốn chủ sở hữu; qua công tác kiểm toán, giám sát chưa phát hiện hợp đồng, giao dịch kinh doanh bất thường. BKS thường xuyên chỉ đạo thực hiện việc kiểm toán, rà soát, đánh giá đối với công tác đầu tư mua sắm tài sản, hàng hóa dịch vụ để khắc phục kịp thời những tồn tại hạn chế, góp phần nâng cao chất lượng, hiệu quả và tuân thủ quy định trong công tác đầu tư mua sắm.

Kết quả giám sát ghi nhận việc thông qua các dự án đầu tư, mua sắm tài sản cố định thuộc thẩm quyền HĐQT được 100% thành viên HĐQT nhất trí thông qua và thực hiện đầy đủ trình tự thủ tục theo quy định. Ngoài một số dự án chậm tiến độ do còn một số khó khăn, vướng mắc liên quan đến nhiều bên được Vietcombank đang nỗ lực phối hợp giải quyết để đẩy nhanh tiến độ dự án, hầu hết các dự án đều đã được triển khai và hoàn thành đúng tiến độ được phê duyệt.

5.6. Về giám sát hợp đồng, giao dịch của Vietcombank với các bên có liên quan; Giám sát việc chấp hành quy định về thực hiện quyền, nghĩa vụ của Vietcombank trong quan hệ với công ty con, công ty liên kết.

5.6.1. Về giám sát hợp đồng, giao dịch của Vietcombank với các bên có liên quan

Trong năm 2025, các hợp đồng, giao dịch với các bên có liên quan của Vietcombank[6] đều được HĐQT xem xét thông qua theo quy định tại Điều 75 Điều lệ Vietcombank và đã được Vietcombank công bố thông tin theo quy định. Vietcombank không có cổ đông hoặc nhóm cổ đông nào yêu cầu BKS về việc xem xét sổ sách kế toán, tài liệu hoặc yêu cầu kiểm tra liên quan đến hoạt động kinh doanh, quản trị điều hành của Vietcombank.

5.6.2. Giám sát việc chấp hành quy định về thực hiện quyền, nghĩa vụ của Vietcombank trong quan hệ với công ty con, công ty liên kết

BKS đã thực hiện giám sát việc chấp hành quy định về thực hiện quyền, nghĩa vụ của Vietcombank trong quan hệ với công ty con, công ty liên kết. Kết quả giám sát ghi nhận năm 2025, về cơ bản, Vietcombank đã thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của Vietcombank trong quan hệ với công ty con, công ty liên kết. Các nội dung được phê duyệt phù hợp quy định về thẩm quyền phê duyệt theo quy định pháp luật và quy định nội bộ có liên quan.

5.7. Lập, lưu giữ và cập nhật danh sách cổ đông sở hữu từ 01% vốn điều lệ trở lên, người có liên quan của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Tổng giám đốc, cổ đông sở hữu từ 01% vốn điều lệ trở lên

Kể từ thời điểm ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 (26/04/2025) đến thời điểm tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2026, nhân sự thành viên HĐQT, BKS có một số thay đổi như sau:

- Ông Shojiro Mizoguchi - Thành viên HĐQT được ĐHĐCĐ thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028[7].

- Ông Kohei Matsuoka - Ứng viên điều hành Ngân hàng Mizuho kiêm đồng Trưởng phòng Quản lý kinh doanh khu vực châu Á tại Phòng Điều phối CIB toàn cầu, Trụ sở chính Ngân hàng Mizuho được ĐHĐCĐ thông qua việc bầu bổ sung Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028[8].

- Bà Hoàng Thanh Nhàn – nguyên Tổng biên tập Thời báo Ngân hàng thuộc Ngân hàng Nhà nước được ĐHĐCĐ thông qua việc bầu bổ sung Thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028[8].

- Ông Trịnh Ngọc An - Thành viên BKS được ĐHĐCĐ thông qua việc

[6] Công ty TNHH Cao ốc Vietcombank Tower, Công ty liên doanh TNHH Vietcombank – Bonday – Benthanh, Ngân hàng Mizuho Bank Ltd, Công ty TNHH Tài chính Việt Nam, Ngân hàng thương mại TNHH MTV Ngoại thương Công nghệ số, Ngân hàng Mizuho Bank Ltd, CTCP May Phương Đông, Công ty TNHH Chứng khoán Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam, Công ty TNHH Quản lý quỹ đầu tư chứng khoán Vietcombank, Ngân hàng TNHH Ngoại thương Việt Nam tại Lào, Công ty TNHH MTV cho thuê tài chính Vietcombank, Công ty chuyển tiền Vietcombank

[7] Theo Nghị quyết 18/TN2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/04/2025 của ĐHĐCĐ thường niên tháng 04 năm 2025

miễn nhiệm chức vụ Thành viên BKS nhiệm kỳ 2023-2028[8].

- Ông Trần Sỹ Mạnh - Trưởng phòng Kế hoạch, Trụ sở chính Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam được ĐHĐCĐ thông qua việc bầu bổ sung Thành viên BKS nhiệm kỳ 2023-2028[8].

Thông tin về nhân sự thành viên HĐQT, BKS, TGĐ và người có liên quan của các Thành viên HĐQT, Thành viên BKS, TGĐ đã được theo dõi, cập nhật đầy đủ, đúng quy định.

6. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, TGĐ và các cổ đông

HĐQT, TGĐ và BKS duy trì cơ chế phối hợp chặt chẽ, hiệu quả trong quá trình quản trị, điều hành. BKS được mời tham gia đầy đủ và có ý kiến tham vấn độc lập tại các phiên họp của HĐQT và một số phiên họp quan trọng của BĐH; được tạo điều kiện thuận lợi tiếp cận thông tin, báo cáo, cung cấp kịp thời thông tin phục vụ công tác giám sát theo quy định. HĐQT/BĐH đã phối hợp với BKS, Phòng Kiểm toán nội bộ trong công tác giám sát và kiểm toán nội bộ, nghiêm túc xem xét, tiếp thu và triển khai phù hợp các ý kiến, kiến nghị của BKS.

7. Quyền lợi của các cổ đông và việc giám sát của Ban kiểm soát

Trong năm 2025, HĐQT đã chỉ đạo thực hiện việc phân phối lợi nhuận, chia cổ tức năm 2024 theo đúng nguyên tắc đã được ĐHĐCĐ phê duyệt và ý kiến chấp thuận của NHNN.

Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là Công ty được lựa chọn thực hiện kiểm toán độc lập báo cáo tài chính và hệ thống kiểm soát nội bộ của Vietcombank cho năm tài chính 2026 theo nguyên tắc đã được ĐHĐCĐ phê duyệt đúng thời hạn quy định, đảm bảo tuân thủ điều kiện theo quy định pháp luật liên quan.

II. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA BKS

Trong năm 2026, BKS tiếp tục triển khai các công việc thuộc nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật, Điều lệ Ngân hàng và Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS; đồng thời thực hiện các công việc theo kế hoạch, định hướng đã được phê duyệt. Trọng tâm công tác của BKS trong năm 2026 tập trung vào các nội dung chính sau:

- Tiếp tục thực hiện chức năng giám sát hoạt động quản trị, điều hành Ngân hàng thông qua việc rà soát, có ý kiến tham vấn độc lập đối với các hồ sơ BĐH trình HĐQT.

- Tăng cường giám sát việc thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT, nghị quyết ĐHĐCĐ. BKS tiếp tục nâng cao chất lượng phối hợp, trao đổi thông tin

với HĐQT, BĐH, các đơn vị trong hệ thống và Phòng Kiểm toán nội bộ để kịp thời phát hiện, cảnh báo rủi ro.

- Thực hiện thẩm định báo cáo tài chính, giám sát công tác kế toán, thống kê và việc tuân thủ các giới hạn, tỷ lệ bảo đảm an toàn trong hoạt động theo quy định của NHNN; đồng thời, theo dõi việc ban hành, sửa đổi, bổ sung các văn bản nội bộ nhằm bảo đảm sự phù hợp với quy định pháp luật. Xác định vai trò giám sát của quản lý cấp cao đối với kiểm soát nội bộ là một yếu tố cốt lõi, then chốt hàng đầu để đảm bảo hoạt động của ngân hàng hiệu quả, an toàn và tuân thủ pháp luật. Thực hiện giám sát chặt chẽ đối với kiểm soát nội bộ thông qua các trụ cột chính: công tác chỉ đạo, điều hành nhằm xây dựng và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ; tăng cường công tác giám sát và kiểm tra hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ; vận hành và duy trì hệ thống thông tin quản lý và cơ chế trao đổi thông tin nhằm đảm bảo hệ thống kiểm soát vận hành thông suốt, hiệu quả.

- Thực hiện chức năng giám sát đối với hoạt động kiểm toán nội bộ được thông qua việc phê duyệt/chỉ đạo/giám sát các nội dung công việc quan trọng của kiểm toán nội bộ. Triển khai công tác kiểm toán nội bộ theo kế hoạch đã được BKS ban hành, tập trung vào các lĩnh vực tiềm ẩn rủi ro cao, các mảng hoạt động trọng yếu và việc khắc phục các kiến nghị kiểm toán.

- Tập trung triển khai các sáng kiến đã đề ra theo đúng kế hoạch, lộ trình, qua đó nâng cao năng lực hoạt động của BKS. Tối ưu hóa sự hỗ trợ của hệ thống công nghệ thông tin trong công tác giám sát và kiểm toán nội bộ thông qua việc tăng cường áp dụng các công cụ phân tích dữ liệu, tối ưu hóa việc áp dụng phần mềm kiểm toán, thực hiện kết nối và tăng cường chủ động trong khai thác dữ liệu phục vụ hoạt động giám sát và kiểm toán nội bộ, nâng cao hiệu quả sử dụng hệ thống dữ liệu, khai thác hiệu quả dữ liệu từ các tuyến để phục vụ công tác giám sát của BKS; tăng cường khả năng hỗ trợ của hệ thống và dữ liệu từ các tuyến bảo vệ thứ nhất và thứ hai trong phân tích và giám sát các chỉ tiêu trọng yếu của tuyến bảo vệ thứ ba, giúp Ngân hàng phản ứng nhanh với các dấu hiệu rủi ro. Xây dựng hệ thống Bảng dữ liệu (dashboard) và công cụ báo cáo tự động phục vụ hoạt động giám sát của BKS.

- Tăng cường và chuẩn hóa công tác đào tạo, cập nhật kiến thức pháp luật, nghiệp vụ cho các thành viên BKS và phòng Kiểm toán nội bộ; tăng cường trao đổi, làm việc với các cơ quan chức năng và các tổ chức tư vấn, hiệp hội nghề nghiệp nhằm nâng cao hiệu quả công tác giám sát và chất lượng quản trị Ngân hàng.

Kính trình ĐHĐCĐ 2026 xem xét, thông qua Báo cáo về kết quả hoạt động năm 2025 và định hướng năm 2026 của BKS.

Trân trọng,

TM. BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN

Đinh Thị Thái